



INSTITUT UNIVERSITAIRE  
DU CANCER DE TOULOUSE  
Oncopole

# Inauguration de l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole (IUCT-O)

*Une nouvelle structure de soins d'excellence  
en cancérologie sur le campus de Langlade*



par **Manuel Valls**, Premier ministre

en présence de **Marisol Touraine**, ministre des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes et de **Geneviève Fioraso**, secrétaire d'État à l'Enseignement supérieur et à la Recherche.

**DOSSIER DE PRESSE**  
Vendredi 10 octobre 2014

Implanté sur le site de Langlade, l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole (IUCT-O) est opérationnel depuis mai 2014 grâce au regroupement de l'Institut Claudius Regaud et de certains services du CHU de Toulouse. Cette nouvelle structure entièrement dédiée au soin et à la recherche en cancérologie fonctionne en complémentarité avec les deux autres sites hospitaliers du CHU assurant des activités en oncologie : IUCT-Rangueil/Larrey et IUCT-Purpan. Avec les acteurs publics et privés, cette offre de soins publique et toulousaine s'intègre dans un nouveau modèle français de coordination des soins, de la recherche et de l'enseignement en cancérologie en Midi-Pyrénées : l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse (IUCT). Ce maillage territorial est une démarche innovante permettant d'améliorer la qualité de prise en charge des patients en assurant la personnalisation du parcours de soins.

« Sur le site de Langlade, les patients bénéficient de conditions d'accueil et de traitement exceptionnelles. L'hôtellerie est de grande qualité. Ils accèdent aux traitements les plus avancés. Le fait d'adosser l'hôpital à un centre de recherche garantit aux patients l'accès à ce qui est aujourd'hui le plus novateur et le plus efficace ».

« Le CHU et l'Institut Claudius Regaud partagent la même ambition, celle de devenir des acteurs majeurs dans le domaine du cancer au plan européen. Nous sommes déjà au niveau français l'un des deux ou trois centres qui comptent. En hématologie, par exemple, nous avons des positions très fortes. Pour le cancer du sein, l'Institut Claudius Regaud est nationalement reconnu. Actuellement, personne ne dispose de moyens tels que ceux massés sur le projet de Toulouse. L'environnement de l'Oncopole nous permettra de devenir encore meilleurs que nous le sommes ».

Jacques Léglise, Directeur général du CHU de Toulouse et Président de l'Assemblée générale de l'IUCT-O.



## L'OFFRE DE SOINS PUBLIQUE TOULOUSAIN EN CANCÉROLOGIE SUR 3 SITES

En se regroupant, l'Institut Claudius Regaud (ICR) et les services d'oncologie du CHU de Toulouse proposent une offre de soins publique complète et innovante sur trois sites : IUCT-Purpan, IUCT Rangueil/Larrey et IUCT-Oncopole.




Les trois sites se distinguent par une approche intégrée entre les soins, la recherche et l'enseignement. Leurs professionnels de renommée nationale et internationale sont spécialisés dans toutes les formes de cancer et à tous les stades.

Experts dans les cas complexes et tumeurs rares, ils concilient médecine de pointe et qualité relationnelle dans les soins. Ils privilégient l'approche globale de la maladie dans toutes ses composantes qu'elles soient médicales, psychosociales et biologiques. Les fragilités liées à l'âge font l'objet de prises en charge spécifiques avec l'oncogériatrie et l'oncopédiatrie. Un suivi oncogénétique pour plusieurs pathologies est mis à la disposition des familles à risque héréditaire.

Ces 3 structures complémentaires fondent aussi leur spécificité sur l'innovation thérapeutique déclinée dans les principales disciplines : oncologie, chirurgie, imagerie, radiothérapie et médecine nucléaire. Les médecins développent des programmes de médecine personnalisée qui tiennent compte des caractéristiques biologiques et génétiques du patient et de sa tumeur. D'autres thérapies prometteuses sont à l'étude comme l'immunothérapie.

Afin de favoriser la prise en charge des patients au plus près de leur domicile, ces 3 structures renforcent leurs collaborations avec les autres acteurs de la prise en charge du cancer en Midi-Pyrénées grâce notamment à l'exportation de standards de traitements et de protocoles de suivi. Le réseau ONCOMIP coordonne ces échanges.

### L'OFFRE DE SOINS DE CANCÉROLOGIE PUBLIQUE TOULOUSAIN SUR LES 3 SITES :

 INSTITUT UNIVERSITAIRE DU CANCER DE TOULOUSE Oncopole	 INSTITUT UNIVERSITAIRE DU CANCER DE TOULOUSE Purpan	 INSTITUT UNIVERSITAIRE DU CANCER DE TOULOUSE Rangueil - Larrey
IUCT-Oncopole	IUCT-Purpan	IUCT-Rangueil/Larrey
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hématologie</li> <li>- Chirurgie des cancers de la femme</li> <li>- Cancers ORL</li> <li>- Cancers de la peau : mélanomes</li> <li>- Certains sarcomes</li> <li>- Radiothérapie</li> <li>- Médecine nucléaire et curiethérapie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cancers osseux</li> <li>- Cancers du système nerveux</li> <li>- Onco-gériatrie</li> <li>- Onco-pédiatrie</li> <li>- Cancers maxillo-faciaux</li> <li>- Centre de médecine de la reproduction</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cancers digestifs</li> <li>- Cancers thoraciques</li> <li>- Cancers de la thyroïde</li> <li>- Cancers ORL : glandes salivaires, sinus, base du crâne</li> <li>- Cancers urologiques : prostate, vessie, rein</li> <li>- Chirurgie de reconstruction et de réhabilitation</li> </ul>

**Une répartition géographique de l'activité de cancérologie publique sur trois sites sans doublon à partir notamment des compétences des équipes médicales et soignantes.**



## L'IUCT ONCOPOLE A ACCUEILLI SES PREMIERS PATIENTS EN MAI 2014

Après 10 ans de gestation, l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse – Oncopole (IUCT-O) est opérationnel. Les premiers patients ont été accueillis début mai 2014 dans les nouveaux locaux du site de Langlade.

Ouvert progressivement depuis début mai 2014, l'IUCT-Oncopole réunit sur le nouveau site de Langlade les moyens et expertises d'un centre de lutte contre le cancer (Institut Claudius Regaud-ICR) et de plusieurs services d'oncologie du CHU de Toulouse.

1 200 salariés mobilisent leur savoir-faire pour une prise en charge optimale.

Les deux établissements s'associent dans le cadre d'un groupement de coopération sanitaire de moyens (GCS). Le président de l'Assemblée générale est le directeur du CHU et le directeur général est le directeur de l'Institut Claudius Regaud. L'ICR et le CHU conservent chacun leur statut.

Avec 17 départements et services, les activités de l'IUCT-Oncopole s'inscrivent dans celles de l'IUCT : le soin, la recherche et l'enseignement.

Spécialisé dans les pathologies rares et complexes, il accueille aussi tous les patients devant être pris en charge pour les pathologies suivantes :

- hématologie,
- cancers de la femme,
- cancers ORL,
- cancers de la peau : mélanomes,
- certains sarcomes,
- urologie (médicale et chirurgie innovante).

L'essentiel des technologies de pointe nécessaires au diagnostic, au traitement et à la recherche en cancérologie sont présentes sur le site : imagerie, chirurgie, oncologie, radiothérapie, médecine nucléaire, irathérapie, curiethérapie et anatomopathologie.

L'établissement est doté de plateformes indispensables au développement des traitements personnalisés : biologie moléculaire, oncogénétique, recherche clinique avec les phases I, II et III.

Pour favoriser le continuum recherche, le bâtiment du Centre de recherche en cancérologie de Toulouse (CRCT) est adossé à l'hôpital.



« La mise en commun a aidé à rationaliser l'offre en oncologie du CHU et de l'ICR en abandonnant toute la concurrence passée entre les deux établissements. Notre choix de spécialisation fait que tous les moyens humains et matériels disponibles dans un domaine de l'oncologie ont été regroupés en un même site. Cela permet d'augmenter considérablement la compétence des équipes. Que ce soit en soins ou en recherche, cette nouvelle organisation permet d'atteindre une masse critique. Ainsi, chacun des trois sites est à un niveau d'activité qui le place au premier rang français et européen. L'ensemble des CHU observe aujourd'hui la qualité de notre organisation issue d'une réflexion qui a débuté il y a dix ans ».

Pr. Michel Attal, directeur général de l'ICR depuis 2012, directeur général du GCS qui gère l'IUCT-Oncopole.

### LE CENTRE DE RECHERCHE EN CANCÉROLOGIE DE TOULOUSE (CRCT)

Relié à l'IUCT-Oncopole, ce bâtiment de recherche publique regroupe toutes les activités liées à la recherche fondamentale sur le cancer. Sur 13.000 m<sup>2</sup>, il réunit 300 personnes dont 250 universitaires, chercheurs et techniciens du Centre de recherche en cancérologie de Toulouse (unité mixte Inserm/Université Toulouse III - Paul Sabatier/CNRS) et 50 chercheurs, ingénieurs et techniciens du Centre régional d'exploration fonctionnelle et de ressources expérimentales (unité mixte de service Inserm/UPS).

Trois étages abritent les équipes du centre de recherche créé en 2011 et dirigé par Jean-Jacques Fournié. Ce centre auquel participent également des personnels du CHU et du CNRS explore quatre domaines scientifiques : la biologie moléculaire et génétique, le microenvironnement des tumeurs, l'hématologie et l'immunologie, la thérapeutique expérimentale. Un quatrième étage est laissé libre dans un premier temps. Il accueillera sur 2400 m<sup>2</sup> de nouvelles équipes qui seront sélectionnées dans le cadre d'un appel d'offres lancé par le centre de recherche en cancérologie de Toulouse.

« L'originalité du centre est d'avoir le chercheur à portée du malade. C'est unique en France car la proximité concerne ici un trio industriel/chercheur public/professeur oncologue. Ce centre, dernier né de l'Inserm, est la construction la plus importante jamais réalisée par notre organisme ».

Armelle Barelli, déléguée régionale de l'Inserm.



## L'OFFRE DE SOINS DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DU CANCER DE TOULOUSE–ONCOPOLE (IUCT-O)

### DÉPARTEMENT ACCUEIL ET CONSULTATIONS

Il est la porte d'entrée pour les nouveaux patients : accueil pour les consultations, examens diagnostiques, analyse de la situation médicale en réunion de concertation pluridisciplinaire et proposition de la meilleure prise en charge.

+ Un volume attendu de 70 000 consultations par an.

+ Mise en place du service Oncophone : une ligne téléphonique médicale dédiée aux patients et aux professionnels.

### LE DÉPARTEMENT D'HÉMATOLOGIE ET DE MÉDECINE INTERNE

Il prend en charge les hémopathies malignes : leucémies aiguës, lymphomes malins, myélomes et syndromes myélodysplasiques et cytopénies auto-immunes.

70 lits d'hospitalisation conventionnelle et 31 places d'hospitalisation de jour ;

+ Un dispositif de suivi à domicile pour l'ambulatoire ;

+ Une équipe de recherche clinique reconnue sur le plan international.

### LE DÉPARTEMENT D'ONCOLOGIE MÉDICALE

Il prend en charge les cancers du sein, cancers gynécologiques, cancers ORL, cancers de la peau, certains sarcomes, tumeurs sans primitif connu, tumeurs rares.

60 lits d'hospitalisation conventionnelle dont 12 lits identifiés soins palliatifs ;

45 places d'hospitalisation de jour, soit une capacité d'accueil de 98 patients/jours pour répondre au développement de la prise en charge ambulatoire ;

+ Un service nouveau : le suivi des chimiothérapies à domicile en coordination avec la médecine de ville ;

+ Un axe fort : le développement des essais cliniques, notamment de phase précoce (objectif 15% de taux d'inclusion).

### LE DÉPARTEMENT DE CHIRURGIE

Il comprend :

- un bloc opératoire (7 salles d'intervention) ;
- deux unités d'hospitalisation conventionnelle (25 lits chacune) ;
- une unité de chirurgie ambulatoire (15 places) dédié à 50 % à la sénologie ;

+ Un fort positionnement recherche ;

+ Le développement de l'ambulatoire ;

+ Un partenariat industriel pour perfectionner les équipements : vidéo-chirurgie, instrumentation robotique...

## **LE DÉPARTEMENT DE RADIOTHÉRAPIE**

Il dispose :

- d'un service de radiothérapie (2 tomothérapies, 2 accélérateurs de haute précision avec stéréotaxie, 2 accélérateurs avec modulation d'intensité et IGRT) qui accueillera plus de 2 500 patients par an ;
- de toutes les techniques de curiethérapie qui accueillera plus de 400 patients par an ;

+ Un parc de dernière génération (renouvelé à 60%) ;

+ Un 7<sup>e</sup> accélérateur en projet.

## **LE DÉPARTEMENT DES SOINS DE SUPPORT**

Il coordonne l'ensemble des soins nécessaires aux patients tout au long du parcours de santé (curatif, palliatif, après cancer), en établissement comme à domicile : algologie, nutrition, soutien psychosocial, onco-réhabilitation, soins palliatifs, rééducation et de masso-kinésithérapie, oncosexualité.

Le département travaille en étroite collaboration avec les associations et usagers.

+ Structuration des soins de support en département pluridisciplinaire ;

+ Création d'un hôpital de jour de soins palliatifs pour une évaluation pluridisciplinaire rapide, favorisant le maintien à domicile des patients les plus fragiles, en lien avec les professionnels de la ville.

## **LE DÉPARTEMENT D'IMAGERIE MÉDICALE**

Il comprend :

- un service d'imagerie diagnostique (1 IRM, 2 échographes, 1 scanner, 2 salles de radiologie) ;
- un service d'imagerie nucléaire (2 gamma caméras, 1 TEP Scan, 1 appareil de mammoscintigraphie et 1 compteur thyroïdien) ;
- un service d'imagerie en consultation sénologique (1 mammographe, 1 mammotome, 3 échographes) ;

+ Une plateforme technologique de haut niveau ;

+ Plus de 32 000 examens par an.

## **LE DÉPARTEMENT D'ANATOMOPATHOLOGIE**

Il regroupe 3 services d'anatomopathologie (CHU Purpan, CHU Rangueil et ICR).

+ Sa taille et son activité le positionnent comme le 1<sup>er</sup> laboratoire d'anatomopathologie d'Europe ;

+ La mise en place de la télépathologie.

## **L'UNITÉ DE MÉDECINE NUCLÉAIRE ET CURIETHÉRAPIE**

Elle accueille les patients pour un traitement de radiothérapie interne vectorisée ou de curiethérapie dans un service radioprotégé.

+ La plus grande unité d'hospitalisation de ce type en France (18 lits) ;

+ Des projets de recherche axés sur le développement de nouveaux médicaments radiopharmaceutiques et de stratégies d'associations de thérapies par les rayonnements ionisants.

## **L'UNITÉ D'ONCOGÉNÉTIQUE**

Elle regroupe l'ensemble de l'offre de soins publique d'oncogénétique pour les cancers du sein/ovaire et les cancers digestifs (autres pathologies sur l'IUCT Purpan).

### **L'UNITÉ DE RÉANIMATION ET DE SOINS CONTINUS**

Elle comprend 12 lits.

### **L'UNITÉ D'ANESTHÉSIE**

Elle compte 8 médecins anesthésistes.

### **L'UNITÉ DE PHYSIQUE MÉDICALE**

Elle regroupe un service de physique médicale, de génie biomédical et de radioprotection.

+ Des projets de recherche appliquée en mathématique, physique, sciences de l'ingénieur.

### **LA PHARMACIE A USAGE INTERNE**

Elle assure la préparation des chimiothérapies des 3 sites :

● IUCT-Oncopole    ● IUCT-Purpan    ● IUCT-Rangueil/Larrey

### **LES LABORATOIRES**

2 laboratoires sont présents sur le site :

- le laboratoire d'onco-hématologie (hématologie cellulaire, génétique des hémopathies, génomique du myélome, cytométrie en flux) ;
- le laboratoire de biologie médicale oncologique (biochimie- marqueurs tumoraux, pharmacologie-pharmacocinétique, oncologie moléculaire).

### **LA RECHERCHE CLINIQUE**

Elle est dotée :

- d'un service de jour (15 places) en onco-hématologie ;
- d'une plateforme d'essais cliniques précoces (14 places) en collaboration avec l'oncologie digestive et thoracique du CHU Rangueil.

### **LE CENTRE DE RESSOURCES BIOLOGIQUES (CRB)**

Il rassemble et gère les collections CRB CHU (tumeurs), collections CRB ICR (tumeurs, liquides) et les collections du CRB HIMIP (Hématologie Inserm Midi-Pyrénées).

+ Une tumorothèque de qualité de par le volume d'activité du laboratoire d'anatomopathologie.





## LA CONVENTION CONSTITUTIVE DU GROUPEMENT DE COOPÉRATION SANITAIRE (GCS) DE MOYENS « L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DU CANCER DE TOULOUSE - ONCOPOLE »

Cette convention signée en février 2014 par Madame Monique CAVALIER, Directrice générale de l'Agence régionale de santé de Midi-Pyrénées, a officialisé le regroupement sur un même site des activités de soins, de recherche et d'enseignement en cancérologie portées par le Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Toulouse et le Centre de lutte contre le cancer « Institut Claudius Regaud » (ICR).

La convention a été approuvée par les instances des deux structures contractantes.

L'assemblée générale du GCS de moyens « Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole » est composée à parts égales de représentants du CHU et de l'ICR, dont des usagers.

Elle est présidée par un représentant du CHU élu en son sein. Le Groupement est géré par un administrateur représentant de l'ICR, également élu parmi les membres de l'Assemblée générale.

Les modalités de gouvernance de cette structure expérimentale avaient fait l'objet de propositions formalisées dans le rapport remis officiellement par les Professeurs SIROTA et PHILIP, à Madame TOURAINE, ministre des Affaires sociales et de la Santé et à Madame FIORASO, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, le 15 juillet 2013 à Toulouse.

Réunis sur un même site, le CHU et l'ICR n'en gardent pas moins leur autonomie d'action.

Le GCS a vocation à définir un programme médico-scientifique commun, à organiser les activités et interventions communes des professionnels membres du groupe et à gérer l'utilisation des équipements et matériels appartenant aux structures adhérentes.



## JEAN-PAUL VIGUIER ET ASSOCIÉS

### ARCHITECTURE ET URBANISME

#### Concevoir une architecture à vocation humaniste

Le projet de l'Oncopole de Toulouse, très attendu par la communauté scientifique internationale, s'apprête à réunir sur 220 Ha un Institut Universitaire du Cancer, un centre de recherches, des espaces pour doctorants, des laboratoires de recherches publics et privés, un institut des technologies avancées, une pépinière d'entreprises, un hôtel et un mémorial pour les victimes de la catastrophe AZF.

La 1<sup>ère</sup> mission de l'agence **Jean-Paul Viguié et Associés** depuis 2005, se porte sur la coordination de la reconversion du site dévasté en un campus dédié à la lutte contre le cancer.

Rendu à la nature par une équipe de paysagistes, le site est progressivement en train d'être transfiguré.

Le campus est à la fois l'illustration de l'indépendance et de l'effort de partage de chacun des partenaires du projet, il est aussi l'expression de la volonté de réconcilier l'homme et l'architecture avec leur environnement naturel.

La conception et la construction de l'**Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole** (concours d'architecture remporté en 2007) donnent une dimension particulière au site.



Il y occupe une place privilégiée et s'intègre tant dans ses dimensions architecturales que fonctionnelles. Aux côtés des Laboratoires de recherche, des Etablissements de recherche privés et de tous les autres services et espaces du site, l'IUCT-O préfigure ce que pourront être les hôpitaux universitaires de demain : il permet l'accomplissement d'un continuum allant de la recherche au traitement de la maladie.

L'IUCT-O est un assemblage complexe de services puisqu'il va réunir des personnes actuellement éloignées les unes des autres. L'hôpital sera de très haute technologie et il concentrera toutes les techniques de soins, d'analyse et de traitement de pointes.

La forme caractéristique du bâtiment est liée à la recherche de la qualité hospitalière et du design architectural par rapport à la problématique de la maladie et au stress engendré habituellement par ce type de bâtiment.



Les espaces, quels qu'ils soient, créent une ambiance favorable aux traitements selon deux principes distincts : d'un côté, deux anneaux de chambres accueillent dans leur courbe la végétation ; de l'autre côté, les soins et les consultations sont organisés sur un plan orthogonal percé de patios. Entre les deux, une grande nef en verre de cent trente mètres de long traverse tout le bâtiment : une plateforme d'échange et d'évaluation, axe majeur du projet, qui abrite les salles de réunions, les laboratoires les locaux de consultations ...elle répond à la recherche d'efficacité médicale par l'échange.

Partout, la place de la lumière naturelle est fondamentale car elle est un vecteur d'énergie déterminant dans les ressources que les patients et personnels doivent puiser en eux-mêmes pour être au mieux de leur condition. Enfin, grâce à l'ouverture en permanence des locaux sur la nature, nous avons réussi à ce que l'architecture ne s'impose pas à ce site mais qu'elle s'y glisse progressivement.





**Architecture et paysage composent les fondements de l'Institut, dans la conviction que l'harmonie de leur relation crée les conditions propices à l'application des traitements et au bien-être des patients. Cette posture a influencé la conception du bâtiment dans ses formes et ses matériaux. Elle favorise une relation optimale entre le patient et l'équipe médicale.**

### **L'Architecture qui soigne**

« L'architecte confronté à la conception d'un hôpital s'interroge nécessairement sur un lien possible entre l'architecture proposée et l'efficacité du service rendu, entre la qualité de la forme et les résultats de la fonction.

L'hôpital n'est pas dans les villes un bâtiment ordinaire : il est toujours un repère pour les populations qui y voient à la fois la garantie de la prise en charge de leur santé ou de celle de leur famille mais aussi le lisent comme un bâtiment public majeur de la Cité au même titre que ceux destinés à l'Education, à l'Administration ou à la Culture.

Sa présence dans la ville revêt donc d'emblée une dimension symbolique forte dont l'architecture se doit de traduire avec force la singularité.»

**Jean-Paul Viguier et Associés, Architecture et Urbanisme** est une agence internationale d'architecture et d'urbanisme basée à Paris, à Toulouse d'environ 90 personnes de 13 nationalités différentes, dirigée par Jean-Paul Viguier. Elle offre aujourd'hui une réponse globale avec un département d'architecture intérieure et une cellule paysage. Elle conçoit et réalise ainsi des projets allant du plan d'urbanisme, du paysage, de l'aménagement intérieur au mobilier urbain pour des projets publics ou privés de bureaux, d'habitation, d'équipements et de commerces. De nombreuses réalisations sont localisées en France, mais également aux Etats-Unis, en Espagne, au Maroc ou en Hongrie par exemple. L'agence démontre ainsi sa capacité à construire dans différentes parties du Monde.



Devenant souvent des éléments marquants des lieux qui les accueillent, sont à citer parmi d'autres des références majeures de l'agence, le Pavillon de la France pour l'exposition Universelle de Séville, le parc André Citroën à Paris, Cœur Défense dans le centre affaire parisien, le plus grand immeuble de bureaux de France, le siège de France Télévision, l'Hôtel Sofitel Water Tower de Chicago, le McNay Museum of Modern Art de San Antonio au Texas, premier musée d'art moderne Américain construit par un architecte français, le Ministère des Sports à Paris, la Tour Maroc Telecom à Rabat, la Tour Majunga qui sera livrée cette année à La Défense, le campus de bureaux pour SFR de 130 000 m<sup>2</sup> à Saint-Denis, le Pôle de de Loisirs et de Commerce de Lyon Confluence qui est le point de départ du nouveau quartier Lyonnais ou encore le Muséum d'Histoire Naturelle de Toulouse... L'agence travaille à révéler cette unicité qui fait la valeur de chaque bâtiment et de chaque lieu, et fait que l'Architecture est avant tout un art. Pour cette œuvre, Jean-Paul Viguier a reçu de multiples prix et reconnaissance français et internationaux.

L'agence **Jean-Paul Viguier et Associés - Toulouse**, créée en 2011, est une entité qui vise à développer et suivre les projets dans la région du Sud-Ouest de la France.

**Contact Communication Agence Jean-Paul Viguier et Associés :**

Mme Bezborodko – [lbezborodko@viguier.com](mailto:lbezborodko@viguier.com)

01 44 08 62 06



## GÉRARD HUET, ARCHITECTE ASSOCIÉ



Le projet de l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole est un projet spécifique qui a été abordé dans des dispositions de conceptions différentes d'un bâtiment hospitalier traditionnel. L'expérience de Cardete Huet Architectes au sein de l'Institut Claudius Regaud a permis d'avoir une meilleure connaissance de cette pathologie. Les relations entretenues avec les praticiens durant de longues années ont conduit à un regard différent de l'équipe de maîtrise d'œuvre. Aussi, les problèmes fonctionnels ont pu être réglés assez facilement, en revanche, l'intégration de la recherche à l'intérieur de ce dispositif, par le regroupement de compétences diverses mais complémentaires, aspirait à une efficacité accrue par l'échange entre les praticiens et les chercheurs, cette synergie visant une meilleure optimisation des traitements des patients.

En résumé, la conception architecturale de cet hôpital porte témoignage d'un lieu partagé entre la pratique médicale et la pratique de la recherche dans le but d'augmenter l'efficacité, par la qualité des réflexions, leurs pertinences et leurs évolutions. Ainsi dans le projet figure au centre de la composition un long bâtiment, « la passerelle d'échanges et d'évaluations », qui illustre clairement ce lieu de partage entre espace médical et espace recherches.

Nous avons tenu à proposer une autre singularité à ce projet dans sa partie hébergement en s'éloignant des standards hospitaliers. Nous avons souhaité un hébergement répondant, bien évidemment aux fonctionnalités traditionnelles mais profitant également et très largement du site ouvert sur la nature, considérant que c'est la première attention portée au respect, au confort, et à la guérison des patients. Nous avons opté pour une forme accueillante venant réceptionner les personnels, les patients et les visiteurs.

*« Vous ne vous rendez pas dans un institut de cancérologie dans les mêmes dispositions d'esprit que dans une structure hospitalière traditionnelle ! Cela vous conduit à une approche plus humaniste. A l'époque des travaux sur l'Institut Claudius Regaud, mes clients m'avaient fortement incité à réfléchir à ces notions très importantes pour le patient : confort général, présence du soleil, lumière naturelle, orientation des chambres et des salles de traitement, importance de la végétation, qualité des matériaux, etc. L'objectif est vraiment d'humaniser le champ hospitalier afin de s'approcher, au plus possible, des ambiances domestiques que les patients peuvent rencontrer dans leur quotidien. C'est ce que j'appelle l'architecture dite attentionnée ».*

L'objectif a été de rendre le plus serein possible ce lieu qui psychologiquement s'avère douloureux. Ainsi atteint-on les limites et le sens de l'action de l'architecte qui n'a pas capacité à soigner des patients. Cependant, par l'architecture, par la manière d'aborder le projet, par son dessin, on peut amener une certaine sérénité et participer à ce confort que les patients et accompagnants attendent dans une telle situation de détresse. L'hôpital doit d'abord être un lieu de vie, un lieu d'hospitalisation, de soins bien sûr ; il doit être inséré au plus près de l'activité urbaine, sociale, ne pas être uniquement identifié comme un lieu de soins, mais un lieu où se joue l'acte de vivre dans toutes ses composantes ; un lieu où l'échange, la culture, le plaisir du partage se rencontrent.

## CARDETE HUET ARCHITECTES- ARCHITECTE ASSOCIÉ



Francis Cardete et Gérard Huet travaillent ensemble depuis la fondation de l'atelier ARCA en 1976 et ils dirigent l'agence Cardete Huet Architectes depuis 1993. Bientôt quarante ans d'expérience donc. Bref, ils sont dans « la force de l'âge professionnelle ».

Cette maturité est à l'œuvre dans chaque projet. Elle se manifeste en premier lieu dans une qualité d'écoute du maître d'ouvrage que Cardete Huet Architectes cultive comme une exigence vitale. Dans le même temps, l'agence s'est dotée d'une structure aussi souple que solide, dont l'efficacité est certifiée ISO 9001, et a remporté des distinctions telles que la Deuxième Mention à l'Équerre d'Argent, Groupe Moniteur, et le Second Prix Architecture et Maîtres d'ouvrage, AMO, en 1986, la Médaille d'argent de l'Académie d'Architecture (Fondation Le Soufaché) en 2006 ou le Label Grand Paris pour Eurocopter Paris-le-Bourget en 2012. L'agence est ainsi organisée comme « un outil de progrès », poursuivant inlassablement et avec méthode une amélioration permanente du service au client, notamment au travers de la prévention des risques.

L'agence aborde tous types de programmes – de l'industrie aéronautique au logement collectif en passant par les équipements aéroportuaires, sportifs, culturels, commerciaux, scolaires et universitaires... et travaille indifféremment pour le public et le privé. Le processus industriel de très haute complexité est devenu au fil du temps l'un de ses domaines de prédilection avec les halls de montage des Airbus A330, A340, A380, A350.

A la différence de nombreux confrères, Cardete Huet Architectes n'a pas abordé l'univers hospitalier par le secteur public mais par le privé. Ainsi, a-t-elle commencé à travailler pour des cliniques dans le cadre d'extensions ou de bâtiments neufs et continue aujourd'hui à accompagner ce secteur. Ce travail continu, permanent, très proche des usagers, lui a permis de se faire un nom et de s'ouvrir sensiblement les portes de l'espace hospitalier public. A partir de cette reconnaissance, elle a travaillé sur l'Institut Claudius Regaud (Centre de lutte contre le cancer) où elle s'est forgée une vraie connaissance de ce que requiert cette pathologie, non au seul plan des techniques médicales, mais aussi au plan de l'accompagnement des patients comme des accompagnants. L'agence agit aussi auprès des hôpitaux régionaux comme Cahors, Albi, Agen et à l'étranger comme Mayotte, à présent sur le concours d'un hôpital au nord de la Nouvelle-Calédonie.

Dans ce champ public, elle travaille sur d'importants projets pour le CHU de Toulouse, en association avec J.-P. Viguier sur l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole et sur le site de Purpan avec SCAU pour l'hôpital Pierre-Paul Riquet.



## FICHE TECHNIQUE

### Chiffres clés de l'Institut Universitaire du Cancer-Oncopole

- 300 Md€ d'investissement dont 130 Md€ HT de travaux
- 1200 professionnels de santé dont 200 médecins
- 306 lits et places
- 1 bloc opératoire de 7 salles d'intervention
- 1 plateau technique de radiothérapie de 7 salles (6 accélérateurs)
- 65 000 m<sup>2</sup> de plancher
- 22 500 m<sup>2</sup> d'emprise au sol
- 9650 m<sup>2</sup> de surfaces vitrées
- 1200 pieux de 15 m de profondeur
- 104 788 tonnes de béton et métal
- 44 150 m<sup>2</sup> d'espaces verts
- 269 places de parking

### Conducteur d'opération :

Icade et OPPIDEA

### Maîtrise d'œuvre :

Jean-Paul Viguier et Associés (mandataire), Cardete Huet Architectes (associés), SNC Lavalin (BE), Mazet (économiste)

### Bureau de contrôle :

Veritas



Années	Evénements
<b>2001</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21 septembre : catastrophe d'AZF sur le site de Langlade à Toulouse.</li> </ul>
<b>2004</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 mars : Philippe Douste-Blazy, ministre de la Santé, annonce la création de l'Oncopole toulousain sur le site de Langlade. L'État confirme son soutien en finançant intégralement l'investissement de l'Institut Universitaire du Cancer, à hauteur de 300 millions d'euros.</li> </ul>
<b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un premier projet médical et scientifique de l'Institut Universitaire du Cancer est adopté.</li> </ul>
<b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nomination de Jean-Jacques Romatet à la direction du CHU de Toulouse et du Docteur Jean-Pierre Armand à l'Institut Claudius Regaud (ICR).</li> <li>• Création du Groupement de coopération sanitaire (GCS) - de construction.</li> <li>• Signature de la charte d'engagement en présence de A. Podeur (DHOS) - Adhésion de tous les partenaires privés et publics.</li> <li>• Concours et choix de l'architecte - cabinets Viguiet et Cardete/Huet</li> <li>• Mise en place des premiers groupes de travail.</li> </ul>
<b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierre Cohen élu maire de Toulouse, président de l'association du canceropole.</li> <li>• Elaboration du premier modèle économique pour la DHOS.</li> <li>• Signature du permis de construire et lancement des travaux de terrassement.</li> </ul>
<b>2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation du projet médical commun ICR - CHU 2008-2012.</li> <li>• Lancement du schéma directeur des systèmes d'information.</li> <li>• Signature des marchés de travaux de construction d'un montant de 130 millions d'euros.</li> </ul>
<b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Début des travaux de construction du bâtiment</li> <li>• Choix du nom du futur établissement de soin : l'Institut Universitaire du Cancer.</li> </ul>
<b>2011</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création du Centre de recherche en cancérologie de Toulouse (CRCT) dont le bâtiment sera adossé à l'IUCT-Oncopole.</li> <li>• Naissance du GCS de préfiguration : pilote le volet opérationnel du projet et prépare l'exploitation du futur site.</li> <li>• Révision du projet médical avec la constitution de 14 groupes de travail médicaux (CHU - ICR) couvrant toutes les disciplines.</li> </ul>
<b>2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nomination du Professeur Michel Attal à la direction générale de l'Institut Claudius Regaud.</li> <li>• Signature de la charte de labellisation des établissements partenaires de l'IUCT.</li> <li>• Mise en place d'une mission interministérielle pour l'évaluation du projet menée par les Professeurs Thierry Philip et André Syrota.</li> </ul>
<b>2013</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nomination de Monique Cavalier à la direction de l'ARS Midi-Pyrénées et de Jacques Léglise à la direction générale du CHU.</li> <li>• Travaux de la mission et remise du rapport à Marisol Touraine, ministre des Affaires sociales et de la Santé et à Geneviève Fioraso, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.</li> </ul>
<b>2014</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Signature de la convention constitutive du groupement de coopération sanitaire (GCS) de moyens IUCT-Oncopole</li> <li>• Jean-Luc Moudenc élu maire de Toulouse, président de l'Association Oncopole.</li> <li>• Mise en service de l'IUCT-Oncopole et accueil des premiers patients.</li> <li>• Inauguration de l'IUCT-Oncopole par Manuel Valls, Premier ministre en présence de Marisol Touraine, ministre des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes et de Geneviève Fioraso, secrétaire d'État à l'Enseignement supérieur et à la Recherche.</li> </ul>



## L'ASSOCIATION ONCOPELE

En charge de l'animation et de la promotion du campus, elle fédère l'ensemble des partenaires et des acteurs dont l'activité participe à la mise en place du pôle d'excellence dédié à la lutte contre le cancer. L'ambition de l'Oncopole peut être résumée en 4 enjeux majeurs : le développement de nouveaux axes de recherche décloisonnés entre acteurs publics et privés, le soutien à une activité de soin et d'accompagnement innovante, une rénovation urbaine créant les conditions à la réalisation d'un campus du XXI<sup>e</sup> siècle, et le soutien au développement économique par la valorisation de nouveaux traitements. L'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole est la clé de voute du campus. Il lui donne, d'une part, sa cohérence en bouclant le cercle vertueux entre la recherche et le traitement de la maladie et en favorisant les collaborations entre les différents laboratoires publics et privés, et en est, d'autre part, l'un des éléments d'attractivité pour les entreprises et chercheurs qui candidatent à intégrer le campus.

Jean-Luc MOUDENC, Président de Toulouse Métropole et Président de l'Association Oncopole  
Benjamin GANDOUET, Directeur de l'Association Oncopole

« Par le regroupement des talents cliniques, économiques et scientifiques pour accélérer le processus de recherche, de découverte et d'applications thérapeutiques personnalisés, l'Oncopole consolide l'engagement de Toulouse dans l'innovation scientifique au service des sciences de la vie. Par l'inauguration de l'Institut Universitaire du Cancer de Toulouse-Oncopole et du Centre de Recherche en Cancérologie de Toulouse, j'ai souhaité réaffirmer l'intérêt pour Toulouse et sa région de candidater à l'accueil d'un centre de protonthérapie. Cet accueil viendrait compléter notre dispositif hospitalier original et constituerait une position d'équilibre de la couverture du soin non seulement au niveau national mais également à l'échelon européen ».

Jean-Luc Moudenc, Président de Toulouse Métropole et Président de l'Association Oncopole





# PLAN D'ACCÈS DE L'IUCT ONCOPOLE



## Contacts Presse :

Valérie Flipo, Tél. 05 31 15 50 07, Courriel : [flipo.valerie@iuct-oncopole.fr](mailto:flipo.valerie@iuct-oncopole.fr)

Dominique Soulié, Tél. 05 61 77 87 06, Courriel : [soulie.d@chu-toulouse.fr](mailto:soulie.d@chu-toulouse.fr)



1, avenue Irène Joliot-Curie

31059 Toulouse Cedex 9

Tél. standard : 05 31 15 50 50

Oncophone : 05 31 15 60 60 (pour toute information médicalisée)